



Consiliul Județean Cluj
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
Tel./Fax 0264/431.346
defvedere.cj@gmail.com



Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

PLAN MANAGERIAL - AN ȘCOLAR 2023-2024

Nr.

Dezbătut în C.P

Aprobat în C.A

Avizat



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

ARGUMENT

Statutul de țară comunitară presupune, printre altele, și un sistem de învățământ compatibil cu sistemele de învățământ din țările membre ale Uniunii Europene. În vederea realizării acestui deziderat, guvernul României depune un efort deosebit pentru realizarea unor politici educaționale care să răspundă pe deplin acestor noi cerințe. În acest context, iată câteva din prioritățile politicii educaționale ce urmează a fi implementate în sistemul de învățământ preuniversitar:

1. Descentralizarea sistemului de învățământ:

- * eficientizarea activității și creșterea performanțelor instituțiilor educaționale;
- * democratizarea sistemului educațional ;
- * asigurarea transparenței actului managerial;
- * asigurarea accesului și echității în educație;
- * stimularea inovației, a responsabilității profesionale și a răspunderii publice.

2. Asigurarea calității în activitatea de educație, ceea ce presupune:

- * proiectarea, organizarea și realizarea efectivă a rezultatelor așteptate ale învățăturii conform curriculum-ului educațional;
- * monitorizarea continuă a progresului în parcursul educațional cu accent pe adaosurile progresive ale învățării;



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- * evaluarea internă a rezultatelor;
- * evaluarea externă a rezultatelor.

3. Formarea și perfecționarea cadrelor didactice.

- * formarea directorilor și a cadrelor didactice pe probleme de evaluare și asigurarea calității;
- * perfecționarea cadrelor didactice prin grade didactice și masterate;
- * alte programe ale I.S.M.B și C.C.D pentru toate cadrele didactice



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
 LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

BAZA CONCEPTUALĂ

Acest Plan Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- *Legea Educației Naționale, Statutul Personalului Didactic, Legea nr.1/2011; Legea 198 /2023*
- *Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar, Ordinul M.E. NR. 4183/2022.*
- *Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N;*
- *Planul Managerial al I.S.J Cluj și al directorului Liceului Special pentru Deficienți de Vedere Cluj.*



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

2. VIZIUNEA

Liceul Special pentru Deficienți de Vedere trebuie să se încadreze în eforturile școlii clujene , de a deveni un mediu dinamic și democratic, care să asigure accesul la educație și oferind șanse egale de dezvoltare personală fiecărui elev prin dobândirea competențelor cheie, care să permită tinerilor inserția socială și învățarea pe tot parcursul vieții. Mediul educațional trebuie să ofere fiecărui tânăr posibilitatea afirmării talentului, aptitudinilor și aspirațiilor în spiritul respectului pentru valori, într-o societate bazată pe cunoaștere.

3. MISIUNEA

Liceul Special pentru Deficienți de Vedere promovează identificarea și dezvoltarea aptitudinilor elevului și realizează educația pentru colaborare și lucru în echipă; oferim șansă fiecarui elev să-și construiască viitorul și să se adapteze unei societăți dinamice.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

www.ldv.ro

4. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

Liceul Special pentru Deficienți de Vedere are următoarele forme de învățământ:

- Intervenție timpurie
- Clase deficiențe senzoriale multiple
- Preșcolar
- Primar
- Gimnaziu
- Liceu
- Postliceal

4. 1. DIRECȚII DE ACȚIUNE PENTRU ANUL ȘCOLAR ÎN CURS

- * Conceperea și implementarea unui sistem educațional care să corespundă standardelor de calitate.
- * Realizarea unui management educațional al cărui scop să fie educația centrată pe elev.
- * Reducerea absenteismului școlar.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
 LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- * Adaptarea ofertei educaționale la nevoile de dezvoltare personală a elevilor ținând cont de perspectiva socio-economică și de relația cu comunitatea.
- * Asigurarea mijloacelor umane, materiale și didactice necesare formării personalității elevilor (educație complementară, consiliere și orientare școlară și profesională).
- * Asigurarea mijloacelor umane, materiale și didactice necesare susținerii elevilor capabili de performanță.
- * Asigurarea resurselor și optimizarea utilizării lor.
- * Stabilirea unor parteneriate comunitare la standarde europene



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

ANALIZA S.W.O.T

Mediul intern școlar va fi analizat pe domeniile funcționale:

- A) CURRICULUM**
- B) RESURSE UMANE**
- C) RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE**
- D) RELAȚII CU COMUNITATEA**

A) CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Școala dispune de:			



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- material curricular (planuri cadru pentru clasele I-XII , programe școlare, manuale), auxiliare curriculare (caiete de lucru, ghiduri de aplicare, îndrumătoare); - C.D.Ș atractiv; - existența softurilor educaționale; - stimularea elevilor cu rezultate deosebite (premii, sponsorizări, vizite de studiu); - conducere managerială cu deschidere spre reformă, calitate, performanță; - bază materială nouă și în continuă schimbare.	-utilizarea insuficientă a echipamentelor moderne în procesul instructiv educative; -număr mic de activități extrașcolare, la unele clase.	-Legea Educației Naționale Nr.1/2011 ; legea 198/2023 -existența unui cadru legal pentru obținerea de fonduri extrabugetare; -prestigiul școlii în comunitate; - accesul unui număr apreciabil de prescolari la grupa de grădiniță -implicarea elevilor școlii în programe și proiecte.	-număr insuficient de manuale pentru toți elevii
B) RESURSE UMANE PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- existența unui număr mare de cadre didactice calificate;			



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
 LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- toate compartimentele sunt dotate cu echipamente specifice activității; - existența unei oferte de formare și perfecționare din partea C.C.D. ; - ponderea cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I ; - ponderea cadrelor didactice cu performanțe în activitate ; - personalul didactic este interesat de calitatea procesului instructiv-educativ; - relațiile interpersonale pozitive existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulativ; - interesul cadrelor didactice pentru perfecționare și formare continuă.	- lipsa unei baze de date corecte privind populația școlară; - elevi proveniți din familii dezorganizate; - supraîncărcarea fișei postului a personalului de conducere, cadre didactice etc; - suprapunerea lucrărilor urgente și termene nerealiste pentru unele lucrări solicitate.	- organizarea unor cursuri în unitate; - autonomie în selecția și angajarea personalului didactic auxiliar și a personalului nedidactic; - varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de CCD, ONG, Universități; - perspectiva descentralizării în ceea ce privește angajarea personalului didactic.	- neîndeplinirea condițiilor pentru obținerea autorizațiilor de funcționare. - lipsa unor prevederi speciale în legislația școlară care să permită atenționarea / sancționarea cadrelor didactice dezinteresate față de propria dezvoltare profesională; - pregătirea cadrelor didactice pentru o societate informatizată.
--	--	---	--



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

C) RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- existența unor fonduri extrabugetare; - consolidarea și modernizarea școlii prin programul de reabilitare a unităților de învățământ; - starea fizică bună a clădirii; - existența cabinetelor funcționale (fizică , Informatică, română, etc); - bibliotecă dotată cu un număr mare de volume; - dotare materială și informațională foarte bună; - existența unor spații ce pot fi închiriate în afara orarului școlii ca sursă de venit extrabugetar; - material didactic, documentar și informațional - conectare la internet în multe puncte operaționale;	- necesitatea unei legislații care să permită folosirea integral a fondurilor extrabugetare; - interesul scăzut al agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații ; - utilizare insuficientă a echipamentelor moderne în procesul instructiv-educativ; -neutilizarea cabinetului de chimie. - deteriorarea terenului de sport	- parteneriate cu diverse asociații si O.N.G-uri; - dezvoltarea unor activități extra -curriculare; -posibilitatea accesării unor proiecte cu finanțare naționala si internaționala; -interes din partea comunității școlare fata de oferta educaționala a școlii; -susținere materiala si financiara din partea comunității locale (Consiliul local, ONG-uri), a MEN si ISJ CJ.	- incoerența procedurilor; - consum mare de timp pentru întocmirea documentelor ; - ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente; - prețul ridicat al materialelor didactice - sistemul greoi de achiziție a mijloacelor didactice. -lipsa unui medic pentru



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- participarea școlii la proiecte și programe cu finanțare diferită (firme, companii, societăți); - existența site-ului : www.lsdv.ro ; -cabinet medical -cabinet oftamologic -existența atelierului de preprofesionalizare			cabinetul de stomatologie
--	--	--	---------------------------

D) RELATII CU COMUNITATEA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- relații foarte bune cu Consiliul Local,, Secția 2 Poliție, Biserica, Jandarmeria, Pompierii; - sprijinul prompt dat de reprezentanții Poliției și ai Poliției Comunitare pentru soluționarea problemelor ce apar; - construirea unui mediu și a unei atitudini prietenoase față de părinți; - informarea părinților în legătură cu evenimentele desfășurate în școală;	- slaba implicare a unor părinți în problemele școlii; - colaborare defectuoasă cu D.G.S.A.P.C din alte localități - slaba colaborare cu agenții economici care nu sunt încă destul de interesați să facă podul de legătură către școală.	- comunicare bună cu partenerii școlii; - menținerea unei stări de disciplină și securitate a elevilor; - facilitarea colaborării cu specialiști din domenii diverse pentru un învățământ de calitate; - colaborare eficientă și	- nivel de educație limitat la unii părinți; - dezinteresul unor familii pentru educația copiilor; - deteriorări de bunuri materiale; - riscul scăderii nr.de elevi



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- deschiderea școlii spre un parteneriat activ și real cu familia ; - existența parteneriatelor și programelor educaționale între școală și comunitate; -programe educaționale pe teme de igienă personală ; -derularea a numeroase programe, proiecte și parteneriate cu comunitatea.	- educația din școală nu accentuează în toate cazurile formarea pentru timpul liber al elevilor (în special în vacanțe); -deteriorări de bunuri materiale .	promptă cu instituțiile administrației publice locale; -dezvoltarea și promovarea imaginii pozitive a școlii;	
---	--	--	--

OBIECTIVELE GENERALE ALE Liceului Special pentru Deficienți de Vedere PENTRU ANUL ȘCOLAR 2022 – 2023

1. Implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării
2. Realizarea unui cadru instituțional privind asigurarea calității educației și dezvoltarea sistemului de control managerial intern.
3. Dezvoltarea unui sistem de informare, monitorizare și comunicare în domeniul prevenirii și combaterii fenomenelor de violență în școală, al asigurării siguranței și securității elevilor.
4. Asigurarea egalității de șanse și sporirea accesului la educație.
5. Monitorizare și evaluarea rezultatelor la examene naționale, concursuri (elevi, cadre didactice).
6. Asigurarea bazei legislative.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

OBIECTIVE STRATEGICE

- * Realizarea Planului managerial al unității de învățământ în concordanță cu strategia M.E
- * Organizarea activității școlare pentru începerea, desfășurarea și finalizarea anului școlar 2023-2024 în cele mai bune condiții.
- * Aplicarea legislației în vigoare la nivelul unității de învățământ.
- * Monitorizarea activității procesului instructiv-educativ.
- * Aplicării corecte a curriculum-ului național și monitorizarea atentă a curriculum-ului la decizia școlii.
- * Încurajarea și sprijinirea participării la programele de (auto)formare continuă.
- * Soluționarea și eliminarea eventualelor conflicte.
- * Dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea.
- * Crearea unui climat favorabil inițiativei personale care să stimuleze competiția, în sens pozitiv, în scopul obținerii unor rezultate bune.
- * Implementarea sistemului de asigurare și îmbunătățire a calității învățământului, recomandat de ARACIP,

PLAN OPERAȚIONAL ANUL ȘCOLAR 2023-2024

1. CURRICULUM

OBIECTIVE :

- 1.1. Cunoașterea și aplicarea documentelor de politică educațională în cadrul unității ;
- 1.2. Utilizarea curriculum-ului de masă, respectiv a curriculum-ului adaptat la nevoile de recuperare și la specificul copilului cu deficiențe de vedere ;
- 1.3. Stabilirea ofertei educaționale a școlii în funcție de opțiunea părinților, de existența personalului didactic calificat și a bazei materiale corespunzătoare ;
- 1.4. Aplicarea sistemului de evaluare intern și extern;



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

1.5. Valorificarea rezultatelor la examenele și concursurile școlare pentru creșterea performanțelor școlare.

ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE
1	2	3	4
Întocmirea raportului de analiză a activității pe anul școlar 2023-2024.	Oct	Director, Coordonatorul pentru proiecte si programe educative	Raportare, Date statistice
Întocmirea planurilor de activitate pentru sem.I	Sept/Oct	Resp. Coordonatorul pentru proiecte si programe educative	Planul managerial al școlii
Elaborarea graficului și a tematicii C.A și C.P ale școlii.	Sept/Oct	Director, C.A.	Date statistice, documente oficiale
Cunoașterea și aplicarea planului-cadru și a programelor școlare pentru fiecare ciclu de învățământ.	Permanent	Director,dir.adj , C.A.	Metodiști, cadre didactice
Elaborarea planurilor de intervenție personalizată pentru elevii cu deficiențe senzoriale multiple ,cu tulburări de comportament, precum și pentru copii cu surdocecitate.	Permanent	C.I.E.C.	Psihodiagnostician, profesorii de psihopedagogie specială
Stabilirea ofertei educaționale în urma analizei de nevoi a elevilor.	Ian/Feb. 2023	Director, C.A.	Comisia pt. curriculum
Monitorizarea parcurgerii integrale a programei la obiectele la care se organizează teze cu subiect unic.	Permanent	Director.	Responsabilii ariilor curriculare



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

Pregătirea și participarea elevilor la concursul național și la concursul de șah, organizat de Asociația Nevăzătorilor din România (București).	Martie/ Aprilie 2024	Director adj., Prof. de specialitate,	Pregătire suplimentară, reglementări legale
Organizarea evaluării naționale pentru anul 2032-2024 la clasele a II-a, a IV-a și a VIII-a	Conform calendarului	Director, C.A, asistent social.	Metodologie, programe, logistică, cadre didactice
Organizarea concursului pentru ocuparea posturilor vacante.	Conform calendarului	Director, C.A.	Metodologie, programe, logistică, cadre didactice
Stabilirea necesarului de manuale pentru anul școlar următor, inclusive manuale braille.	Feb./Martie 2024	Resp. cu manuale școlare, dir.adj.	Documente
Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivelor metodice și a fiecărui cadru didactic în parte : - controlul parcurgerii ritmice a materiei; - analiza obiectivă a nivelului de pregătire a elevilor cu măsuri concrete de ameliorare a situațiilor necorespunzătoare ;	Permanent	Director, metodist.	Documente școlare, asistență la oră.

*

Indicatorii de performanță :

- respectarea legalității ;



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
 LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- identificarea problemelor și a oportunităților ;
- calitate;
- respectarea termenelor ;
- număr participanți, rezultate ;
- respectarea regulamentelor ;-eficiența/promptitudine ;
- concordanța cu nevoile școlii .

2. MANAGEMENT ȘCOLAR

OBIECTIVE :

- 2.1. Elaborarea proiectului planului de școlarizare ;
- 2.2. Monitorizarea folosirii resursei umane, materiale și financiare în vederea atingerii scopului educațional ;
- 2.3. Urmărirea respectării prevederilor legale în unitate ;
- 2.4. Consilierea cadrelor didactice cu privire la modificările legislative recente.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESPONSABILI	RESURSE NECESARE
1	2	3	4
Întocmirea Proiectului schemei de încadrare pentru anul școlar următor, în conformitate cu Planul de școlarizare aprobat.	Conform graficului	Director, CA	Legislația în vigoare
Urmărirea modului în care se aplică noul sistem de finanțare, precum și noile norme de evaluare.	Permanent	Director, dir.adj. CA	Norme metodologice
Asigurarea consilierii generale si specifice.	Permanent	Director,dir.adj . metodisti	Legislație în vigoare
Monitorizarea, evaluarea și elaborarea concluziilor inspecției școlare în CP, în cadrul acțiunilor metodice, pentru creșterea performanțelor școlare.	Conform graficului	Director, CA, resp. arii curriculare	Reglementări legale
Asigurarea creșterii calității educației.	Permanent	Director, Resp. CEAC	Documente oficiale
Stabilirea unor standarde de performanță în ceea ce privește activitatea didactică și pentru elevi.	Octombrie 2024	Director, dir.adj. Metodisti	



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

Asigurarea menținerii condițiilor igienico-sanitare în unitate	Permanent	Director,dir.adj CA	Reglementări legale
Urmărirea eficienței resurselor financiare.	Permanent	Director, dir.adj CA	Reglementări legale
Asigurarea respectării stricte a legalității la nivelul școlii.	Permanent	Director, dir.adj CA, resp. ariilor curriculare	Reglementări legale
Recompensarea prin gradații de merit, distincții a personalului didactic.	Conform calendarului	Director,dir.adj CA	Reglementări legale
Asigurarea prelucrării actelor normative la nivelul unității.	Conform apariției	Director, Metodisti	Reglementări legale
Sprrijinirea cadrelor didactice pentru susținerea examenelor de perfecționare și de obținere a gradelor didactice.	Conform graficului	Director,dir.adj CA, Metodisti	Logistica,cererile candidaților
Monitorizarea, negocierea și rezolvarea disfuncționalităților pentru evitarea și preîntâmpinarea conflictelor majore	Permanent	Director, dir.adj CA	Comunicare interdepartamentală

Indicatori de performanță

- respectarea regulamentelor ;
- legalitate;
- respectarea legalității ;



Consiliul Județean Cluj
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
Tel./Fax 0264/431.346
defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- implicare;
- eficiență,calitate;
- claritate;
- adecvare.

3. RESURSE UMANE

OBIECTIVE

- 3.1. Asigurarea cunoașterii legilor, ordinelor, metodologiilor și a celorlalte acte normative privind încadrarea, perfecționarea și evaluarea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar.
- 3.2. Creșterea calității resursei umane în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității.
- 3.3. Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității activității.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESPONSABIL	RESURSE NECESARE
1	2	3	4
Participare la cursuri de formare și de perfecționare;	Conform ofertei CCD si optiunii cadrelor did.	Metodiști ,dir.adj , director	Oferta C.C.D
Sprijinirea cadrelor didactice de alte discipline să participe la cursuri de perfecționare în educația specială;	Conform calendarului	Director, Metodisti	Cadre didactice
Efectuarea de asistente in cazul cadrelor didactice debutante, in vederea consilierii acestora	Periodic	Director, Metodisti	Legislație specifică
Asigurarea cunoașterii de către cadrele didactice a etapelor în cariera didactică, a posibilităților de evoluție în carieră, a perfecționării obligatorii.	Permanent	Director, Metodisti	Norme legale

Indicatori de performanță :

- actualitate ;
- legalitate;



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- calitate,promptitudine ;
- obiectivitate;
- adecvare la nevoile specifice ;
- eficiența

4. PARTENERIATE SI PROGRAME

OBIECTIVE :

- 4.1. Coordonarea și organizarea proiectelor de parteneriat.
- 4.2. Crearea condițiilor încheierii de parteneriate cu comunitatea locală, organizații non-guvernamentale.
- 4.3. Colaborarea cu instituții guvernamentale abilitate în derularea de proiecte și programe comune.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESPONSABIL	RESURSE NECESARE
1	2	3	4
Planificarea colaborării școlii cu poliția, pompierii, asociații și organizații non-guvernamentale, insituții culturale.	Septembrie 2023 Februarie 2024	Director, dir.adj C. A.	Legislație specifică, protocoale
Utilizarea sistemului informațional în toate sensurile, pe orizontală și verticală.	Permanent	Director, dir.adj C. A.	Legislație, comunicare
Colaborarea cu instituții și organizații internaționale în domeniul activității educative și extrașcolare.	Permanent	Responsabil activitati educative	Program activități
Colaborarea cu I.S.JCJ în inițierea, derularea proiectelor școlare educative și extrașcolare.	Periodic	Director, resp. activități educative	Legislație, logistică
Atragerea de sponsori, activitati de autofinantare.	Permanent	Director, dir.adj CA, personalul școlii	Legislația în domeniu
Participarea la activități extracurriculare din calendarul I.S.JCJ pentru anul școlar 2023-2024.	Conform calendarului	Responsabil activități educative	Conform specificărilor I.S.M.B
Organizarea și participarea la întâlniri, mese rotunde cu factori sociali interesați în stabilirea de parteneriate și programe comune.	Periodic	Director,dir.adj Respons. activități educative	Parteneriate
Participare la Târgul de ofertă educațională 2024	Mai 2024	Director, dir.adj Psiholog țcolar	Logistică, materiale informative

*** Indicatori de performanță :**

- atingerea standardelor propuse ;
- legalitate ;
- calitatea parteneriatelor ;



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- rezultate.

5. RESURSE MATERIALE

OBIECTIVE :

- 5.1. Fluidizarea fluxului informațional dintre școală și celelalte instituții.
- 5.2. Gestionarea eficientă a resurselor materiale.
- 5.3. Repartizarea bugetului.

ACTIVITĂȚI	TERMENE	RESPONSABIL	RESURSE NECESARE
1	2	3	4
Funcționalitatea interfeței școala I.SJCJ. Consiliul Județean Cluj	Permanent	Director,dir.adj, secretariat	Logistică
Asigurarea cu diplome, certificate, acte de studii etc .	Modul. Iși II	Directori, secretariat	Situații
Elaborarea proiectului de buget și a proiectului de achiziții și dotări.	Anual	Contabilitate, C. A.	Situații, legislație
Stabilirea priorităților în vederea repartizării fondurilor, a mijloacelor fixe și obiectelor de inventar.	Anual	Director, dir.adj. contabilitate, administrație	Situații, legislație
Identificarea unor surse extrabugetare de finanțare.	Permanent	Director,dir.adj C. A.	Legislație in vigoare
Continuarea dotării claselor cu calculatoare și mijloace de învățământ specifice deficienților de vedere.	Periodic	C. A.,dir.adj contabilitate, administrație	Reglementări legale



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

Indicatori de performanță :

- raportări periodice ;
- respectarea termenelor ;
- statistici ;
- funcționalitate, eficientă

6. IMAGINE

OBIECTIVE :

Echipa managerială își propune ca prin comunicare eficientă, organizare, coerență, transparență profesionalism și prin respectarea legislației să reușească să asigure școlii o deschidere mai largă.



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

STRATEGIA DE DEZVOLARE A UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÎNT

A.Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Încadrarea cu personal calificat în proporție de 100%; O bună dezvoltare a bazei materiale , cabinet de informatică dotat cu calculatoare cu sinteză vocală JAWS , cameră de stimulare polisenzorială , bibliotecă nouă și modernă cu cărți în braille , negru și audio , sală de lectură dotată prin proiectul ROSE . Achiziționarea unui microbuz nou pentru transportul elevilor din zonele limitrofe ,pentru prevenirea abandonului școlar Program de terapie asistată de animale , unic în școlile din România . Proiectul Rose coordonat de MEN Școală ambasador ERASMUS , din 2018 , prin	Note mici la evaluarea națională și bacalaureat , la probele de geografie, din cadrul examenului de bacalaureat,cauza fiind neadaptarea adecvată a harților plane în harți tactile . Participarea redusă a cadrelor dactice la cursuri de formare Comunicare deficitară cu părinții datorită nivelului scăzut al interesului manifestat de aceștia , de problemele școlii, aceștia fiind din mediul rural în proporție de 80%. Slaba implicare a elevilor în procesul instructiv educativ online datorită echipamentelor neperformante; Rezultate școlare slabe ale elevilor în urma activității online Numărul lecțiilor în care se folosesc instrumente IT este încă destul de mic .



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

proiectele implementate VISTE , PRECIVIM și ERISFAVIA	
Oportunități	Amenințări
Oferta generoasă de formări aflată pe piață Accesibilizarea oferită de universități pentru oferirea de șanse egale la educația superioară a elevilor cu deficiență de vedere . Colaborări cu asociații : ANR, PONTES , ASCOR ,și organizații precum ROTARY și LYONS care susțin dezvoltarea elevilor cu deficiență de vedere prin activitățile desfășurate , prin dotarea bazei materiale a școlii, și prin bursele oferite . Colaborarea cu autoritățile locale (CJ CJ) , cu medici pediatri / CJRAE pentru certificatele de orientare școlară și profesională . programe de finanțare nermbursabilă - Erasmus+, ROSE; dotarea cu tablete și laptopuri a unor elevi din medii defavorizate prin programul ROSE	Scăderea populației școlare în învățământul special .Populația școlară provenită din familii cu venituri mici ,monoparentale ,dezorganizate . Dezinteresul manifestat de majoritatea părinților față de școală. Migrația părinților spre țările europene dezvoltate abandonarea copiilor și încredințarea acestora în grija unor rude, aceștia neputând fi monitorizați; Influența negativă a mass-media asupra comportamentului elevilor . Creșterea violenței verbale și fizice în rândul populației și implicit a elevilor Contextul pandemic Subfinanțarea învățământului Instabilitatea legislativă



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

B. VIZIUNEA LICEULUI SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE CLUJ-NAPOCA

Liceul Special pentru Deficienți de Vedere Cluj-Napoca, liceu cu tradiție la nivel național și în regiunea Transilvania, are ca scop primordial dezvoltarea, promovarea și menținerea unui nivel ridicat, de calitate a serviciilor educaționale și de recuperare, adaptate tuturor nevoilor și cerințelor elevilor cu deficiențe de vedere sau deficiențe senzoriale multiple prin intermediul cărora la vârsta adultă aceștia să folosească la maxim potențialul de care dispun, să fie independenți, să se bucure de viața familială, socială și profesională.

C. MISIUNEA LICEULUI SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE CLUJ-NAPOCA

„ Școală pentru toți , educație pentru fiecare “

- Liceul Special pentru Deficienți de Vedere Cluj-Napoca este locul unde fiecare elev cu deficiențe de vedere sau deficiențe senzoriale multiple își va putea dezvolta potențialul real, personalitatea, în funcție de nivelul de dezvoltare, de nevoi și cerințe. Conținuturile învățării se concretizează prin activități curriculare și extrașcolare / extracurriculare, în strânsă legătură cu viața socială și economică prezentă, cu realitățile trăite și cu interesele și abilitățile, competențele și dorințele fiecărui elev.

D. OBIECTIVE STRATEGICE

Ținta strategică	Descriere
Obiectiv strategic 1 Aplicarea eficientă a sistemului de management educațional în conformitate cu standardele de calitate	Respectarea legislației în vigoare referitoare la desfășurarea în bune condiții a procesului educațional – planuri cadru, metodologii de aplicare a legii, regulamente de ordine internă și de funcționare, mișcarea personalului didactic, statutul personalului didactic etc.; Respectarea standardelor de calitate în educație conform criteriilor ARACIP; Elaborarea de standarde și criterii de calitate, a indicatorilor de performanță pentru educația și recuperarea copiilor cu deficiențe de vedere sau deficiențe senzoriale multiple; Elaborarea și aplicarea de proceduri privind desfășurarea în bune condiții a procesului educațional;elaborarea de proceduri în



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

	conformitate cu cerințele sanitare de desfășurare a activităților pe timp de pandemie , cu respectarea strictă a distanțării sociale , purtarea măștii de protecție , etc Elaborarea și aplicarea planului managerial semestrial și anual în concordanță cu nevoile beneficiarilor, cu prioritățile anuale ale Inspectoratului Școlar Județean Cluj și cu prioritățile anuale ale instituției; Sprijinirea cadrelor didactice debutante prin aplicarea sistemului de mentorat din partea cadrelor didactice mentori , desemnate prin decizie a directorului ; Asigurarea încadrării personalului didactic pe posturile specifice și pe nevoia de educație corespunzătoare anului școlar în curs; Evaluarea managementului calității prin aplicarea indicatorilor în cele patru domenii majore: elevul, profesorul, managementul și comunitatea;
Obiectiv strategic 2 Activitate educațională și de recuperare- asigurarea de șanse egale și sporirea accesului la educație;	Organizarea activităților instructiv – educative în scopul unei eficiențe superioare; asigurarea de șanse egale la educație și integrare socio–profesională a elevilor și persoanelor cu deficiențe de vedere și cu deficiențe senzoriale multiple sau cu tulburări complexe asociate deficienței de vedere; Dezvoltarea unei culturi educaționale care să asigure egalitatea de șanse în conformitate cu standardele europene și cu respectarea Convenției internaționale a drepturilor persoanelor cu dizabilități elaborată de Organizația Națiunilor Unite; Asigurarea condițiilor pentru realizarea optimă a depistării și intervenției precoc în scopul reformei în educația timpurie; Promovarea, elaborarea și aplicarea planurilor de intervenție de tip personalizat pentru elevii cu dificultăți de învățare la clasă, pentru copiii de la nivelul preșcolar, intervenție timpurie, deficiențe senzoriale multiple; Utilizarea tehnologiilor informaționale în elaborarea documentelor școlare de către personalul didactic din cadrul liceului: elaborarea planificărilor anuale și semestriale, a planurilor de lecții, monitorizarea absențelor și realizarea rapoartelor lunare, semestriale și anuale referitoare la situația absenteismului pe clase, per elev, pe materie, realizarea rapoartelor anuale de progres referitoare la evaluarea inițială și finală pe fiecare materie;



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

	Dezvoltarea competențelor necesare în rezolvarea problemelor; Promovarea și dezvoltarea activităților extrașcolare și extracurriculare în cadrul săptămânii „Școala altfel” dar și pe parcursul anului școlar prin dezvoltarea de parteneriate la nivel local și național; Dezvoltarea și implementarea de ateliere de formare a deprinderilor de pre-profesionalizare a elevilor cu deficiențe de vedere și a celor cu deficiențe senzoriale multiple; Dezvoltarea și implementarea de activități de deprinderi de viață cotidiană: gătit și pregătirea mesei, spălat, călcat, aranjarea hainelor etc. cu scopul dezvoltării independenței și autonomiei personale;
Obiectiv strategic 3 Dezvoltarea independenței și autonomiei personale a elevilor cu deficiențe de vedere sau deficiențe senzoriale multiple și a stării de bine	Eficientizarea condițiilor pentru asigurarea calității în educație: elaborarea unor documente și criterii de evaluare a calității serviciilor educaționale, de recuperare, de desfășurare și implementare a proiectelor europene; Stimularea muncii în echipă; lansarea de proiecte educaționale și de parteneriate școlare / instituționale la nivel local, regional, național și internațional care să contribuie la îmbunătățirea calității serviciilor, metodelor și tehnicilor în procesul educațional școlar și extracurricular, de recuperare în beneficiul copiilor și elevilor cu deficiențe de vedere și al familiilor acestora; Adaptarea și elaborarea de noi instrumente de evaluare a nivelului de progres în educație al elevului / formabilului și de evaluare al nivelului funcțional prin introducerea modelului internațional al Clasificării Internaționale a Funcționării, Dizabilității și Sănătății elaborat de organizația Mondială a Sănătății . Asigurarea de servicii medicale de calitate și colaborarea cu clinici de specialitate în cazul întâmpinării unor probleme medicale mai complexe; Elaborarea și semnarea între instituție și părinți a unor protocoale de colaborare referitoare la condițiile de educație și îngrijire a copiilor cu deficiențe senzoriale multiple sau deficiențe complexe și cu menționarea responsabilităților și a drepturilor copiilor, a familiilor acestora și a personalului didactic și didactic auxiliar; Elaborarea, de către echipa CEAC din cadrul instituției, a raportului anual de evaluare internă privind calitatea educației în instituție; Formularea de propuneri referitoare la îmbunătățirea calității unor servicii, metode, acțiuni pe fiecare departament /



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

	comisie a instituției;
Obiectiv strategic 4 Compatibilizarea cu sistemul european de educație și formare profesională	<i>Diversificarea ofertei de școlarizare pentru elevii care finalizează 10 clase sau 12 clase și nu au promovat examenul de bacalaureat - Compatibilizarea cu sistemul european de educație și formare profesională , dobândirea certificatului de tehnician maseur. Menținerea titlului de „Școală Europeană”</i> Dezvoltarea competențelor de comunicare în una sau mai multe limbi europene atât pentru elevi cât și pentru personalul didactic; Consolidarea parteneriatelor școală / familie / comunitate; Consolidarea și extinderea proiectelor de colaborare / parteneriate naționale, europene și internaționale pentru dezvoltarea școlii; Participarea activă a membrilor instituției la cele două întâlniri generale anuale ale rețelei europene de specialiști în educația și recuperarea elevilor și persoanelor cu deficiențe de vedere – rețeaua ENVITER – European Network of Vision Impaired Training, Education and Research; Aplicarea de noi proiecte europene în cadrul programelor ERASMUS +
Ținta strategică 5 Facilitarea participării cadrelor didactice la cursuri de perfecționare și formare continuă în vederea îmbunătățirii calității actului didactic	Asigurarea unui climat optim desfășurării procesului de învățare care să motiveze formarea continuă / educația permanentă a resurselor umane (personal didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi); Stimularea cadrelor didactice de a participa la concursurile de obținere a gradelor didactice II și I pentru fiecare specialitate și realizarea de lucrări de grad cu aplicabilitate în domeniul deficiențelor de vedere și pentru îmbunătățirea metodologiei de predare / evaluare / recuperare a copiilor cu deficiențe de vedere sau deficiențe senzoriale multiple; Stimularea și motivarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic de a participa la cursuri de formare care să asigure calitatea oferirii de servicii.

Argument :

Școala trebuie să pledeze pentru îmbunătățirea continuă a competențelor cadrelor didactice și prin introducerea acestui deziderat în cultura organizațională .



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

ELABORAREA UNUI PLAN DE ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTAREA PE DURATA UNUI AN ȘCOLAR A OBIECTIVULUI STRATEGIC

Obiectiv strategic O.5. *Facilitarea participării cadrelor didactice la cursuri de perfecționare și formare continuă în vederea îmbunătățirii calității actului didactic*

Obiectiv specific 1 .Creșterea gradului de interes și motivare a cadrelor didactice pentru formarea profesională și participarea acestora la cursuri de formare

Activități propuse	Responsabilități	termen	Resurse	Indicatori de performanță	Modalități de evaluare și monitorizare /instrumente de monitorizare
Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice	Responsabil comisie pentru perfecționarea și formarea continuă	Oct.2023	Resurse umane :cadre didactice Resurse materiale : Laptop, imprimantă braille imprimantă,copiator , consumabile , acces internet Resurse financiare : Conform bugetului aprobat al unității	Toate cadrele didactice și-au exprimat nevoia de formare.	Chestionare sinteza răspunsurilor centralizate.
Participarea la cursuri de formare	Responsabil comisie pentru perfecționarea și formarea	An școlar 2023-2024	Resurse umane :cadre didactice Resurse financiare : Conform bugetului alocat pentru	Creșterea cu 10 % a cadrelor didactice care participă la cursuri de formare	Adeverințe de participare/ certificate



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobantilor nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

			formarea continuă		
Organizarea activităților de învățare în echipă între cadrele didactice participante la cursuri de formare și cele care nu au participat . Întâlniri de lucru – proiectare lecții cu aplicații și instrumente digitale .	Director /director adjunct Responsabil comisie pentru perfecționarea și formarea continuă Cadre didactice participante la cursuri de formare	An școlar 2023-2024	Resurse umane :cadre didactice Resurse materiale : Laptop, imprimantă,copiator , consumabile , acces internet Platforma Meet , zoom . Resurse financiare : Conform bugetului alocat pentru formarea continuă	Derularea a cel puțin o activitate /săptămână , sem Iși o activitate /lună în semestrul II Cel puțin 80%dintre profesori integrează aplicații și resurse digitale în lecții evaluează online , acordă feedback constructiv ,utilizează forme de evaluare diferite ,	Procese-verbale Portofoliul profesorului Rport de activitate platformă educațională .
Elaborarea și implementarea unui program de mentorat pentru cadrele didactice debutante . Participarea la activități demonstrative realizate de cadrele didactice cu experiență . Director /director adjunct Cadre didactice mentori An școlar 2021-2022			Resurse umane :cadre didactice , elevi Resurse materiale : Laptop, imprimantă braille imprimantă,copiator , consumabile , acces internet	Toate cadrele didactice au fost incluse în activitatea de mentorat .	Fișa de asistență. Raportul de acrivitate al mentorilor



Consiliul Județean Cluj
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
 ȘCOALĂ EUROPEANĂ
 Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
 Tel./Fax 0264/431.346
 defvedere.cj@gmail.com



www.ldv.ro

Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

Obiectiv specific 2 diseminarea competențelor dobândite în urma participării la cursurile de formare			
Diseminarea , în cadrul comisiei de curriculum , a competențelor dobândite în urma participării la activitățile de formare	Director /director adjunct Responsabil comisie de curriculum Responsabil CEAC Cadre didactice	Toate cadrele didactice care au participat la activități de formare fac câte o prezentare .	Procese-verbale
Implementarea competențelor dobândite în urma participării la cursurile de formare în cadrul lecțiilor .	Cadre didactice	Creșterea gradului de interes și implicare din partea elevilor în timpul lecției (cu 50%) Rezultatele elevilor .	Fișa de asistență.
Monitorizarea și evaluarea competențelor dobândite în urma participării la activitățile de formare .	Directorul Responsabilul CEAC	Toate cadrele didactice implementează în timpul orelor competențele dobândite în urma participării la activitățile de formare .	Fișa de asistență. Raport privind asistența la activitățile didactice desfășurate de către participanții la formare .

Modalități de evaluare a efectelor atinse prin schimbările propuse :

Evaluarea proiectului strategic va avea în vedere realizarea următorilor indicatori :

-numărul cadrelor didactice participante la cursuri de formare /activități de formare în cadrul școlii ;



Consiliul Județean Cluj
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENȚI DE VEDERE
ȘCOALĂ EUROPEANĂ
Calea Dorobanților nr.31, Cluj-Napoca
Tel./Fax 0264/431.346
defvedere.cj@gmail.com



Director adjunct : prof. Olimpia Lorelei Luca

an școlar :2023-2024

- gradul de satisfacție al cadrelor didactice față de competențele dobândite în urma participării la cursurile / activitățile de formare ;
- procentul de promovabilitate al elevilor ;
- rezultatele obținute de elevi la evaluările naționale și exemenele de certificare a calificării profesionale ;
- situații comparative ale rezultatelor obținute de elevi ;
- gradul de satisfacție al beneficiarilor față de activitatea școlii ;